

Augustów, 31 lipca 2018 roku

Wykonanie planu finansowego za I półrocze 2018 roku.

1. Plan finansowy na 2018 rok opracowany został przy założeniu kontynuacji działalności w zakresie świadczenia usług medycznych na podstawie kontraktu z NFZ zawartego 30 września 2017 roku, obowiązującego od 01 października 2017 roku do 30 czerwca 2021 roku. Różnicę w planie stanowiły planowane przychody z NFZ na Izbę Przyjęć, która w lutym 2018 roku zakończyła swoją działalność na rzecz nowo uruchomionego Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (od 01 marca 2018 roku).

Podstawę zaplanowanych na rok 2018 przychodów stanowią zawarte umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia w Białymstoku określające wysokość obliczonego ryczału na podstawowe szpitalne zabezpieczenie (PSZ) oraz świadczenia odrębnie finansowane, powiększone proporcjonalnie o przewidywane świadczenia medyczne, tzw. pilne.

Pozostałe przychody określone są na podstawie zawartych umów i dotyczą przede wszystkim wpływów uzyskiwanych z dzierżawy pomieszczeń wraz z odsprzedażą mediów oraz w niewielkim stopniu z badań diagnostycznych wykonywanych dla nzo-ów i świadczeń medycznych dla osób nieubezpieczonych.

Po podsumowaniu działalności za 6 miesięcy 2018 roku, z ksiąg rachunkowych SP ZOZ-u wynika, iż roczny plan wszystkich przychodów został wykonany w 49,91%, natomiast przychody z działalności medycznej wynoszą 50,45% planu. W pozycji tej uwzględnione są tylko przychody zapłacone, bez wartości wynikającej z ich faktycznego wykonania, tzn. bez nieopłaconych przez NFZ wykonanych świadczeń ponad limit określony w kontrakcie, a które zostały szacunkowo ujęte w planie finansowym. Za okres 6 miesięcy 2018 roku nieopłacone świadczenia medyczne wynoszą w SP ZOZ-ie ponad 440.000,00 złotych. Powyższe kwoty do chwili ich niezafakturowania nie stanowią przychodu Szpitala, natomiast Szpital z tego tytułu poniósł określone koszty. W przypadku uzyskania aneksu do kontraktów za faktycznie wykonane świadczenia w I półroczu 2018 roku, szpital uzyskałby zysk z działalności medycznej w wysokości ponad 200.000,00 złotych. Szpital występował do NFZ o zapłacenie nadwykonań. Do dnia dzisiejszego NFZ nie dokonał ich rozliczenia. Decyzja w tym zakresie będzie podjęta w sierpniu b.r.

Przychody z działalności medycznej za 6 miesięcy 2018 roku stanowią 50,45% przychodów zaplanowanych na rok 2018 w tym zakresie, a w stosunku do przychodów uzyskanych za I półrocze 2017 roku jest to więcej o 22%.

Przychody z tytułu dzierżawy oraz najmu lokali i sprzętu zostały wykonane w 51,07%, natomiast przychody operacyjne uzyskano w wysokości 37,76% planu, ponieważ realizacja większości zaplanowanych dotacji nastąpi w II półroczu 2018 roku.

Planowanie kosztów SP ZOZ-u na rok 2018 poprzedzone zostało wnikliwą analizą dokumentacji z wykonania kosztów w 2017 roku i w I kwartale 2018 roku, po uwzględnieniu wzrostu cen towarów i usług, jak również zaplanowaniu wszelkich możliwych oszczędności i ograniczeń, nie wpływających jednak na jakość świadczonych usług medycznych i gwarantujących bezpieczeństwo zdrowia i życia leczonych pacjentów szpitalnych.

Wg stanu na dzień 30.06.2018 roku ogółem koszty SP ZOZ-u wynoszą 15.367.726,61 złotych i stanowią 52,29% kosztów zaplanowanych na 2018 rok.

Wg stanu na 30.06.2018 roku koszty pracy w SP ZOZ-ie wynoszą 9.842.718,00 złotych i jest to 67,01% przychodów ogółem, a 64,05% w kosztach ogółem. Rozliczenie procentowe przedstawia załącznik nr 1.

Analizując pozostałe zakresy kosztów nastąpił wzrost kosztów działalności operacyjnej w stosunku do I półrocza 2017 roku o 2.106.198,61 złotych, tj. 116% i jest to wynikiem zwiększonej liczby wykonanych procedur, w tym między innymi tych, za które szpital nie uzyskał zapłaty z NFZ, a także wzrost kosztów wynagrodzeń o podwyżkę wynagrodzeń pielęgniarek i położnych (dodatek pielęgniarski) oraz podwyżki ustawowej od 01 lipca 2017 roku dla wszystkich pracowników służby zdrowia. Kwota wzrostu wynagrodzeń z tytułu umowy o pracę i umów zleceń w stosunku do analogicznych kosztów I półrocza 2017 r. wynosi 588.408,31 złotych.

Koszty działalności podstawowej na dzień 30.06.2018 roku wynoszą 52,29% planu rocznego (15.182.887,43 złotych).

Wyższe koszty od zaplanowanych SP ZOZ poniósł przy:

- zakupie usług diagnostycznych – 57,67% planu rocznego (tj. przekroczenie planu półrocznego o 134.140,94 złotych),
- w kosztach amortyzacji – 64,35% planu rocznego. Koszty te są wyższe od kosztów amortyzacji za 6 miesięcy 2017 roku o 256.093,98 złotych i jest to wynikiem wielu inwestycji, które miały miejsce w końcu 2017 roku i w I półroczu 2018 roku.
- zakupie żywności (kaszki i mleko w proszku dla dzieci) – 155,72% planu (przekroczony plan roczny o 1.657,98 złotych),
- podatek od nieruchomości – 61,03% planu rocznego – zwiększona powierzchnia gruntów przekazanych przez Starostwo Powiatowe.

Znaczącą pozycją kosztów są koszty finansowe – w związku z trudną sytuacją finansową i znacznym wzrostem zobowiązań wobec dostawców towarów i usług oraz z powodu nieterminowego przekazywania składek ZUS w I półroczu 2018 roku SP ZOZ ponosi koszty naliczanych odsetek za zwłokę. Ponadto w kosztach tych zawarte są odsetki od kredytów i pożyczek, które szpital zaciągnął na spłatę zobowiązań. Ogólnie koszty te wynoszą 156.497,02 złotych i stanowią 50,81% planu rocznego.

W pozostałych zakresach działalności wysokość kosztów poniesionych w I półroczu 2018 roku nie odbiega w sposób znaczący od planu.

Fakt wykonanych ponad kontrakt usług świadczy o zapotrzebowaniu pacjentów powiatu augustowskiego na większą ilość świadczeń medycznych niż zakontraktował je NFZ i dowodzi, że od kilku już lat kontrakt SP ZOZ-u jest zaniżony w stosunku do zgłaszających się pacjentów. Jest też to powodem osiągniętego za I półrocze 2018 roku ujemnego wyniku finansowego, pomimo wprowadzonych oszczędności.

Wynik finansowy za 6 miesięcy działalności SP ZOZ-u w 2018 roku wynosi minus 679.123,25 złotych. Znaczącą pozycją kosztów, mającą wpływ na ten wynik są koszty amortyzacji (772.164,53 złotych) oraz obligatoryjna podwyżka wynagrodzeń.

Na dzień 30.06.2018 roku zobowiązania w SP ZOZ wyniosły 27.076.392,00 złotych - w kwocie tej zawarte są rozliczenia międzyokresowe, które wynikają z uzyskanych dotacji unijnych, a w okresach miesięcznych wyksięgowywane są w wysokości m-cznej amortyzacji sprzętu zakupionego ze środków unijnych. Na dzień 30.06.2018 roku kwota ta

wynosi aż 8.316.945,00 złotych. Bez rozliczeń międzyokresowych (zakupy ze środków unijnych) zobowiązania wynoszą 18.759.447,00 złotych. Kwota zobowiązań za okres 6 miesięcy w porównaniu do końca roku 2017 zwiększyła się o 1.154.498,00 złotych. Jest to zobowiązanie z tytułu wystawionej w m-cu czerwcu 2018 roku faktury za zakończona inwestycję – budowę lądowiska dla helikopterów – kwota 1.179.570,00 złotych, która zostanie opłacona w lipcu b.r.

Zobowiązania wymagalne wynoszą 2.331.716,00,00 złotych, z tego:

- wobec zakładowego funduszu świadczeń socjalnych 140.450,00 złotych,
- wobec dostawców 2.172.228,00 złotych
- z tytułu niewypłaconego ekwiwalentu za odzież bhp 19.038,00 złotych.

SP ZOZ w celu uniknięcia kosztów sądowych i egzekucyjnych wystąpił do dostawców o zgodę na ratalną spłatę tych zobowiązań i w większości przypadków zawarte zostały stosowne porozumienia, jednocześnie występując o odstąpienie od naliczania odsetek za zwłokę, które jednak w obecnym okresie nie są aprobowane przez dostawców.

Stan należności na koniec I półrocza 2018 roku - należności bilansowe – wynosi 1.887.674,00 złotych, w tym należność nieprzeterminowana z NFZ wynosi 1.405.103,00 złotych i wynika ze sposobu fakturowania i rozliczenia za wykonane świadczenia. Stan środków pieniężnych na rachunkach bankowych – 138.252,00 złotych.

Analizując wyniki działalności SP ZOZ-u za 6 miesięcy 2018 roku, należy stwierdzić, że nadal sytuacja finansowa jest trudna, co ma wpływ na utrzymanie płynności finansowej. Szpital z działalności bieżącej reguluje zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek. W I półroczu 2018 roku kwota tych zrealizowanych zobowiązań wyniosła ponad 589.000,00 złotych.

2. Działalność inwestycyjna:

> W I półroczu 2018 roku Szpital kontynuował realizację projektu unijnego Polska-Litwa „Powiaty Alytus i Augustów – bezpieczne miejsce do życia i rozwoju zdrowej rodziny”, ponosząc wydatki zgodnie z harmonogramem do projektu, które refundowane są po złożeniu wniosku o płatność jeden raz w kwartale (długi okres weryfikacji złożonego wniosku). Po uzyskaniu refundacji Szpital w dniu 29 czerwca 2018 roku zwrócił Starostwu Powiatowemu dwie pożyczki udzielone na sfinansowanie bieżących wydatków z tego projektu w kwocie 229.055,00 złotych i 399.917,69 złotych.

> W trakcie ponownej oceny jest wniosek SP ZOZ-u o dofinansowanie projektu z Regionalnego Programu Operacyjnego na zakup aparatury i sprzętu medycznego „ Poprawa dostępności i jakości usług medycznych w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Augustowie”. SP ZOZ złożył w tej sprawie protest.

> Szpital złożył również wniosek na realizację programu transgranicznego Polska-Litwa „Transgraniczna współpraca instytucji opieki zdrowotnej pod względem jakości praw pacjenta i usług”. Oczekujemy na ocenę tego projektu.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
[Podpis]
Anna Klebanowska

DYREKTOR
samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Augustowie
[Podpis]
Danuta Zawadzka

**Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Augustowie**

Sprawy Plan finansowy
Zapis: 12, 16-300 Augustów
Tel. 87-644-42-84 fax: 87-643-34-19
Rok: 2018 REGON 790317038 NIP 846-13-75-707

Wykonanie planu finansowego za I półrocze 2018 roku

LP	Pozycja	Plan	Wykonanie do 30.06.2018	% wykonania planu
1	Przychody ogółem	29 454 000,00	14 700 065,43	49,91%
2	A. Przychody z działalności medycznej	28 100 000,00	14 177 046,55	50,45%
3	A.I. Przychody ze sprzedaży usług medycznych	27 474 000,00	13 860 354,20	50,45%
4	A.I.1. Przychody ze sprzedaży usług medycznych, kontrakt z NFZ:	26 874 000,00	13 591 551,92	50,58%
5	A.I.1.1. Lecznictwo szpitalne	18 000 000,00	10 235 143,77	56,86%
6	A.I.1.2. Izba Przyjęć/SOR	2 350 000,00	906 703,00	38,58%
7	A.I.1.3. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	2 083 000,00	368 144,82	17,67%
8	A.I.1.4. Rehabilitacja	380 000,00	189 188,40	49,79%
9	A.I.1.5. POZ - lekarz rodzinny	650 000,00	333 605,65	51,32%
10	A.I.1.6. Nocna i świąteczna wyjazdowa opieka med.	1 061 000,00	530 539,56	50,00%
11	A.I.1.7. NFZ świadczenia wynikającego z rozp. zmieniającego OWU	2 350 000,00	1 028 226,72	43,75%
12	A.I.2. Pozostałe przychody ze sprzedaży usług medycznych	600 000,00	268 802,28	44,80%
13	A.I.2.1. Osoby fizyczne	20 000,00	1 642,10	8,21%
14	A.I.2.2. Firmy	250 000,00	119 707,66	47,88%
15	A.I.2.3. Dotacje na staże rezydenckie	290 000,00	123 510,00	42,59%
16	A.I.2.4. Dotacje na staże lekarskie	40 000,00	23 942,52	59,86%
17	A.II. Pozostałe przychody ze sprzedaży usług	616 000,00	314 575,35	51,07%
18	A.II.1. Dzierżawa, najem lokali	440 000,00	202 820,24	46,10%
19	A.II.2. Dzierżawa sprzętu	1 000,00	252,03	25,20%
20	A.II.3. Pozostałe	175 000,00	111 503,08	63,72%
21	A.III. Przychód netto ze sprzedaży towarów i materiałów	10 000,00	2 117,00	21,17%
22	B. Pozostałe przychody	1 354 000,00	511 556,81	37,78%
23	B.IV. Pozostałe przychody operacyjne	1 350 000,00	509 791,75	37,76%
24	B.IV.1. Darowizny	20 000,00	3,29	0,02%
25	B.IV.2. Inne (umorzenie należności, rozwiązanie rezerw)	10 000,00	0,00	0,00%
26	B.IV.3. Pozostałe	20 000,00	2 609,78	13,05%
27	B.IV.4. Dotacje	1 300 000,00	507 178,68	39,01%
28	B.V. Przychody finansowe	4 000,00	1 765,06	44,13%
29	B.V.1. Odsetki	2 000,00	681,70	34,09%
30	B.V.2. Pozostałe	2 000,00	1 083,36	54,17%
31	Koszty ogółem	29 392 000,00	15 367 726,61	52,29%
32	C. Koszty działalności operacyjnej	29 034 000,00	15 182 887,43	52,29%
33	C.I. Koszty wg rodzaju	29 034 000,00	15 182 887,43	52,29%
34	C.I.1. Amortyzacja	1 200 000,00	772 164,53	64,35%
35	C.I.2. Zużycie materiałów	4 208 000,00	2 182 641,06	51,87%
36	C.I.2.1. Leki, nici i środki opatrunkowe	1 500 000,00	718 559,34	47,90%
37	C.I.2.2. Krew	370 000,00	186 671,70	50,45%
38	C.I.2.3. Odczynniki	35 000,00	23 428,89	66,94%
39	C.I.2.4. Żywność	3 000,00	4 657,98	155,27%
40	C.I.2.5. Bielizna i pościel	50 000,00	42 507,24	85,01%
41	C.I.2.6. Materiały biurowe i druk	110 000,00	70 897,17	64,45%
42	C.I.2.7. Do konserwacji, budowlane	50 000,00	23 150,83	46,30%
43	C.I.2.8. Sprzęt jednorazowego użytku	760 000,00	382 067,65	50,27%
44	C.I.2.9. Materiały czystościowe i dezynfekcyjne	200 000,00	125 724,05	62,86%
45	C.I.2.10. Materiały eksploatacyjno-techniczne	20 000,00	22 006,61	110,03%
46	C.I.2.11. Tlen, endoprotezy	1 000 000,00	537 401,44	53,74%
47	C.I.2.12. Sprzęt medyczny drobny	100 000,00	42 636,73	42,64%
48	C.I.2.13. Pozostałe	10 000,00	2 931,43	29,31%
49	C.I.3. Zużycie energii i wody	720 000,00	362 260,20	50,31%
50	C.I.3.1. Ciepła	340 000,00	187 182,48	55,05%
51	C.I.3.2. Elektryczna	330 000,00	154 477,03	46,81%
52	C.I.3.3. Woda	50 000,00	20 600,69	41,20%
53	C.I.3.4. Pozostałe	0,00	0,00	
54	C.I.4. Usługi obce	8 750 000,00	4 730 937,17	54,07%
55	C.I.4.1. Usługi telekomunikacyjne i pocztowe	45 000,00	18 377,09	40,84%
56	C.I.4.2. Diagnostyka	1 750 000,00	1 009 140,94	57,67%
57	C.I.4.3. Konserwacja i naprawa sprzętu medycznego	130 000,00	58 747,58	45,19%
58	C.I.4.4. Usługi medyczne kontrakty	5 400 000,00	2 921 429,74	54,10%
59	C.I.4.5. Transportowe	170 000,00	90 188,96	53,05%
60	C.I.4.6. Naprawa i remonty	5 000,00	0,00	0,00%
61	C.I.4.7. Monitoring	0,00	0,00	
62	C.I.4.8. Inne w tym wywóz nieczystości medycznych	110 000,00	50 043,50	45,49%
63	C.I.4.9. Usługi bankowe	5 000,00	1 199,19	23,98%
64	C.I.4.10. Kanalizacja i wywóz śmieci	110 000,00	51 180,67	46,53%
65	C.I.4.11. Pralnia	155 000,00	78 093,01	50,38%

okre

66	C.I.4.12. Posiłki	650 000,00	301 308,70	46,36%
67	C.I.4.13. Obsługa prawna	90 000,00	32 592,00	36,21%
68	C.I.4.14. Pozostałe	130 000,00	118 635,79	91,26%
69	C.I.5. Podatki i opłaty	282 000,00	150 723,26	53,45%
70	C.I.5.1. Pefron	180 000,00	91 266,00	50,70%
71	C.I.5.2. Podatek od nieruchomości	90 000,00	54 928,00	61,03%
72	C.I.5.3. Inne podatki	12 000,00	4 529,26	37,74%
73	C.I.6. Wynagrodzenia	11 350 000,00	5 665 496,91	49,92%
74	C.I.7. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 362 000,00	1 255 791,61	53,17%
75	C.I.7.1. ZUS, fundusz pracy	1 970 000,00	978 319,09	49,66%
76	C.I.7.2. ZFŚS	300 000,00	149 233,50	49,74%
77	C.I.7.3. Ekwivalent za odzież	40 000,00	19 040,22	47,60%
78	C.I.7.4. Badania pracowników	7 000,00	2 370,00	33,86%
79	C.I.7.5. Dopłaty do okularów	15 000,00	3 433,80	22,89%
80	C.I.7.6. Szkolenia	20 000,00	103 395,00	516,98%
81	C.I.7.7. Pozostałe	10 000,00	0,00	0,00%
82	C.I.8. Pozostałe koszty	161 000,00	60 755,69	37,74%
83	C.I.8.1. Podróże służbowe	6 000,00	2 321,82	38,70%
84	C.I.8.2. Ubezpieczenia majątkowe	140 000,00	55 328,94	39,52%
85	C.I.8.3. Pozostałe	15 000,00	3 104,93	20,70%
86	C.I.9. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 000,00	2 117,00	211,70%
87	Zysk/Strata brutto na działalności podstawowej (A-C)	-934 000,00	-1 005 840,88	107,69%
88	D. Koszty z działalności pozostałej	358 000,00	166 420,18	46,49%
89	D.II. Koszty finansowe	308 000,00	156 497,02	50,81%
90	D.II.1. Odsetki kredyt	180 000,00	83 133,43	46,19%
91	D.II.2. Prowizje	3 000,00	7 500,00	250,00%
92	D.II.3. Odsetki od zobowiązań - pozostałe	100 000,00	31 418,61	31,42%
93	D.II.4. Odsetki budżetowe	10 000,00	1 862,35	18,62%
94	D.II.5. Pozostałe	15 000,00	32 582,63	217,22%
95	D.III. Koszty operacyjne	50 000,00	9 923,16	19,85%
96	D.III.1. Odpisy aktualizacyjne	0,00	0,00	
97	D.III.2. Koszty sądowe	40 000,00	6 692,00	16,73%
98	D.III.3. Koszty egzekucyjne	0,00	20,00	
99	D.III.4. Pozostałe	10 000,00	303,32	3,03%
100	D.III.5. Kary grzywny	0,00	2 907,84	
101	D.III.6. Rezerwy	0,00	0,00	
102	D.IV. Straty nadzwyczajne	0,00	0,00	
103	D.IV.1. Odsetki - pożyczka - Skarb Państwa	0,00	0,00	
104	E. Zysk/strata brutto (A+B-C-D)	62 000,00	-660 704,25	
105	F. Podatek dochodowy	50 000,00	18 419,00	36,84%
107	G. Zysk/Strata netto (A+B-C-D-F)	12 000,00	-679 123,25	

GŁÓWNY KSIĘGOWY
[Podpis]
 Hanna Klebanowska

DYREKTOR
 Samodzielnego Publicznego
 Zakładu Opieki Zdrowotnej
 w Agnieszce
[Podpis]
 Danuta Zawadzka

Zat. Nr 1

Zestawienie przychodów, kosztów i wyniku finansowego SP ZOZ-u w Augustowie za lata 2009 - 2018

	2009 r.	2010 r.	2011 r.	2012 r.	2013 r.	2014 r.	2015 r.	2016 r.	2017 r.	I - VI.2018
Przychody ogółem :										
w tym										
1. przychody ze sprzedaży usług medycznych	19 944 692	21 378 568	22 728 289	22 254 316	21 174 354	21 623 470	24 637 206	28 105 002	28 183 966	14 688 603
a) w złotych	19 579 421	19 941 054	21 281 170	21 333 255	20 375 682	20 673 519	23 032 274	25 811 110	27 263 750	14 177 047
b) w stosunku do przychodów ogółem	98,17%	93,28%	93,63%	95,86%	96,23%	95,61%	93,49%	91,84%	96,73%	96,52%
Koszty ogółem	22 398 071	22 682 036	23 634 764	23 394 358	23 199 412	22 671 899	24 062 128	26 592 174	27 800 428	15 367 727
W stosunku do przychodów ogółem	112,30%	106,10%	103,99%	105,12%	109,56%	104,85%	97,67%	94,62%	98,64%	104,62%
1. Koszty rzeczowe ze sprzedaży usług medycznych :	7 188 337	7 602 817	8 036 922	7 655 429	7 484 661	7 555 277	8 655 321	9 870 359	9 427 336	5 340 169
w stosunku do kosztów ogółem	32,09%	33,52%	34,00%	32,72%	32,26%	33,32%	35,97%	37,12%	33,91%	34,75%
Wynagrodzenia i pochodne	10 644 856	10 161 075	10 288 880	10 371 601	10 616 626	10 057 754	10 214 605	11 497 877	13 111 440	6 921 289
b) w stosunku do przychodów ogółem	53,37%	47,53%	45,27%	46,60%	50,14%	46,51%	41,46%	40,91%	46,52%	47,12%
Kontraktowe dyżury lekarskie i pielęgniarskie	3 735 090	4 074 350	4 385 853	4 471 772	4 259 934	4 311 530	4 753 774	4 810 202	4 775 667	2 921 430
Koszty pracy ogółem	14 379 946	14 235 425	14 674 733	14 843 373	14 876 560	14 369 284	14 968 379	16 308 079	17 887 107	9 842 718
Udział kosztów pracy w przychodach ogółem	72,10%	66,59%	64,57%	66,70%	70,26%	66,45%	60,76%	58,03%	63,47%	67,01%
Udział kosztów pracy w kosztach ogółem	64,20%	62,76%	62,09%	63,45%	64,12%	63,38%	62,21%	61,33%	64,34%	64,05%
Zysk / strata na działalności operacyjnej	-1 988 862	-1 897 188	-1 430 486	-1 165 546	-1 985 539	-1 251 042	-591 426	-367 329	-50 693	-1 005 841
Zysk / strata ogółem	-2 453 379	-1 303 468	-906 475	-1 140 042	-2 025 058	-1 048 429	575 078	1 512 828	383 538	-679 123
Stan zobowiązań na dzień 31 grudnia	15 871 565	19 871 117	22 248 534	23 274 804	24 695 920	23 165 521	25 075 537	24 264 053	25 921 894	27 076 392
w tym: wymagalne	2 525 111	2 159 523	2 342 999	2 885 434	3 581 555	3 454 052	4 033 891	3 545 612	1 655 827	2 331 716
Wzrost zobow. w stos. do roku poprzedniego	#ARG!	3 999 552	2 377 417	1 026 270	1 421 116	-1 530 399	1 910 016	-811 484	1 657 841	1 154 498
Zobowiązania bez rozliczeń międzyokresowych					21 095 419	19 454 724	20 813 667	18 916 541	17 972 569	18 759 447
Przeciętne zatrudnienie roczne	284	284	283	271	267	251	232	235	233	

GŁÓWNY KSIĘGOWY
M. Kłobanowski

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Augustowie
Danuta Zawadzka